

एमएमटीसी लिमिटेड तथा वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय
(वाणिज्य विभाग) भारत सरकार के बीच
वर्ष 2014-2015 के लिए
समझौता ज्ञापन

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING
BETWEEN
MMTC LIMITED
AND
THE MINISTRY OF COMMERCE & INDUSTRY
(DEPARTMENT OF COMMERCE)
GOVT. OF INDIA
FOR
2014 - 2015**



भारत सरकार का उपक्रम
A GOVT. OF INDIA ENTERPRISE

touching lives, adding value

विषय-सूची

क्रम संख्या		पृष्ठ संख्या
1.	भाग – I : कारपोरेट मिशन तथा कारपोरेट उद्देश्य	1, 3
2.	भाग – II : संवर्धित स्वायत्ता का प्रयोग	5
3.	भाग – III : कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य (डीपीई प्रारूप अनुबंध II के अनुसार)	7, 9,11
4.	भाग – IV : सरकार से सहायता	13
5.	भाग – V : एमओयू के कार्यान्वयन तथा नेगरानी हेतु कार्य योजना	15,17,19
6.	पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वष, 2013-14 के संशोधित आकलन तथा वर्ष 2014-15 के लिए बजटीय आकलन	21
7.	बेसिक सूचकों का पूर्ण मूल्य	23
8.	गत पांच वर्षों के वित्तीय पैरामीटर्स पर सीपीएसई के कार्यनिष्पादन का रुझान (डीपीई प्रारूप अनुबंध VI के अनुसार)	25, 27
9.	एमएमटीसी की स्व घोषणा/प्रमाणन (डीपीई प्रारूप अनुबंध VII के अनुसार)	29
10.	सरकार और नियामकों के निर्देशों के अनुपालन के लिए स्व घोषणा (डीपीई प्रारूप अनुबंध VIII के अनुसार)	31
11.	एमओयू 2014-15 टास्क फोर्स के अन्य निर्देश	33

CONTENTS

Sl.No.		Page No.
1.	Part – I: Corporate Mission and Corporate Objectives.	2, 4
2.	Part – II: Exercise of Enhanced Autonomy.	6
3.	Part – III: Performance Evaluation Parameters & Targets (as per DPE format Annexure II)	8, 10, 12
4.	Part – IV: Assistance from the Government.	14
5.	Part – V: Action Plan for Implementation & Monitoring of the MOU.	16, 18, 20
6.	Trade Performance for the last 4 years & Revised Estimates for 2013-14 & Budgetary Estimates for 2014-15.	22
7.	Absolute Value of Basic Indicators.	24
8.	Trend of CPSEs performance on financial parameters for the last five years (as per DPE format Annexure VI)	26, 28
9.	Self Declaration/Certification by MMTC (as per DPE format Annexure VII).	30
10.	Self Declaration for compliance of directives of Government & Regulators (as per DPE format Annexure VIII)	32
11.	Other Directions of MOU 2014-15 Task Force.	34

भाग - I

कारपोरेट मिशन

भारत की विशालतम व्यापारिक कंपनी तथा एशिया की एक प्रमुख व्यापारिक कंपनी होने के नाते अपने सभी कार्यकलापों में उत्कृष्टता लाकर विकास की टिकाऊ तथा व्यावहारिक दर प्राप्त कर अपनी स्थिति और मजबूत करना तथा शेयरधारकों, ग्राहकों, आपूर्तिकारों, कर्मचारियों तथा समाज को पूर्ण संतुष्टि प्रदान करते हुए अधिकतम लाभ अर्जन करना एमएमटीसी का लक्ष्य है।

PART - I

CORPORATE MISSION

As the largest trading company of India and a major trading company of Asia, MMTC aims at improving its position further by achieving sustainable and viable growth rate through excellence in all its activities, generating optimum profits through total satisfaction of shareholders, customers, suppliers, employees and society.

कारपोरेट उद्देश्य

1. विश्व स्तर पर व्याप्त व्यापारिक प्रतिस्पर्धा के माहौल में कार्यशील रहते हुए, विशेषकर धोक व्यापार के क्षेत्र में विशिष्टता प्राप्त कर, स्वयं को एक अग्रणी अंतर्राष्ट्रीय व्यापारिक कंपनी के रूप में स्थापित करना तथा लगाई गई पूंजी से समुचित लाभ कमाना ।
2. खनिजों, धातुओं तथा बहुमूल्य धातुओं जैसे उत्पादों के व्यवसाय में देश की एकमात्र विशालतम कंपनी के स्थान को बनाए रखना ।
3. व्यापार से संबंधित बुनियादी सुविधाओं के विकास को प्रोत्साहन देना ।
4. मध्यम व लघु उद्योगों को सहायक सेवाएं मुहैया कराना ।
5. सभी श्रेणी के ग्राहकों को व्यावसायिकता तथा कुशलता के साथ उत्तम सेवाएं प्रदान करना ।
6. वाणिज्यिक विवादों के निपटान के लिए कंपनी के भीतर ही कारगर व्यवस्था स्थापित करना ।
7. उच्चतर उत्पादकता प्राप्त करने हेतु कर्मचारियों की कार्यकुशलता में वृद्धि करना ।

CORPORATE OBJECTIVES

1. To be a leading International Trading House in India operating in the competitive global trading environment, with focus on "bulk" as core competency and to improve returns on capital employed.
2. To retain the position of single largest trader in the country for product lines like minerals, metals and precious metals.
3. To promote development of trade-related infrastructure.
4. To provide support services to the medium and small scale sectors.
5. To render high quality of service to all categories of customers with professionalism and efficiency.
6. To streamline system within the company for settlement of commercial disputes.
7. To upgrade employee skills for achieving higher productivity.

भाग - II

संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

क. संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

- निदेशक मंडल में उद्योग मंत्रालय/डीपीई द्वारा जारी निर्देश/आदेश के अनुसार संगठन में मानव संसाधन से संबंधित वित्तीय मामलों संबंधी शक्तियां निहित होनी चाहिए जो समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने वाली कंपनियों पर लागू है।

PART - II

EXERCISE OF ENHANCED AUTONOMY

A. Exercise of Enhanced Autonomy

- Board to have powers on all financial matters pertaining to human resources in the organisation subject to any instruction/order issued by Ministry of Commerce/DPE which is applicable to MOU signing companies.

भाग III
कार्य निष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य
डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2014-15 के मानक मूल्य

मूल्यांकन मानदण्ड	लक्ष्य 2013-14	लक्ष्य 2014-15	अधिमान	पांच सूत्री पैमाने पर मानक मूल्य					लिखित प्रमाण व उसका स्रोत दस्तावेज का मूल्य
				सर्वश्रेष्ठ (1)	अति उत्तम (2)	उत्तम (3)	औसत (4)	खराब (5)	
1 स्थिर/वित्तीय/पैरामीटर									
i) वृद्धि/आकार/गतिविधि (दो)									
अ) बिक्री कारोबार ब्याज व अन्य आय को छोड़कर (प्रचालन कारोबार/ बिक्री कारोबार में उत्पाद शुल्क, सीमा शुल्क वैट तथा अन्य कोई शुल्क, कर आदि को छोड़कर (करोड़ रुपये)	35,000	26,000	0.15	27,000	26,000	24,700	23,465	< 23,465	वार्षिक रिपोर्ट
ब) सकल प्रचालन मार्जिन (करोड़ रुपये) *	एनसी	290.00	0.09	300.00	290.00	275.50	261.73	< 261.73	वार्षिक रिपोर्ट
ii) लाभप्रदता									
अ) कर पश्चात लाभ/नेटवर्क (%)	5.16	2.98% ^a	0.06	3.45% ^a	2.98% ^a	2.21% ^a	1.39% ^a	< 1.39% ^a	वार्षिक रिपोर्ट
iii) लागत व उत्पाद कुशलता									
अ) कर पश्चात लाभ/कर्मचारियों की संख्या (लाख रुपये) #	3.94	2.28	0.06	2.66	2.28	1.68	1.06	< 1.06	वार्षिक रिपोर्ट
iv) तरलता/तिवरज									
अ) वर्तमान अनुपात (गुना)	1.41	1.18	0.04	1.18	1.18	1.18	1.18	...	वार्षिक रिपोर्ट
v) संपत्ति उपयोग की कुशलता									
अ) देनदारों में कमी (31.3.2014 को देनदारों में कमी का %) \$	एनसी	22% ^a	0.10	28% ^a	22% ^a	20% ^a	18% ^a	< 18% ^a	वार्षिक रिपोर्ट
उप-योग 1 [(i) से (v)]			0.50						

एनसी = नये मानदण्ड

(^a) सकल प्रचालन मार्जिन = प्रचालन से राजस्व - [उपभोगित माल की लागत + क्रय + इन्वेंटरी में परिवर्तन + प्रचालन खर्च (अन्य खर्चों के अंतर्गत)]

(#) कर्मचारियों की संख्या के आधार पर अनुपात की गणना के उद्देश्य के लिए 31.03.2014 को मौजूद कर्मचारियों के बराबर होगी

(\$) एमएमटीसी मूल्यांकन के समय पर बकाया देनदारों से वसूली की प्रयास संबंधी रिपोर्ट टीएफ को प्रदान करेंगी

(S) 31.3.2014 को बकाया देनदारी में कानूनी कार्यवाही के अधीन देनदार भी शामिल होंगे।

PART - III
PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS
MOU 2014-15 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Annexure - II

Evaluation Criteria	Target 2013-14	Target 2014-15	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					Documentary evidence & Source/origin of document
				Excellent (1)	V.Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
1 STATIC / FINANCIAL PARAMETERS									
i) Growth / Size / Activity (Two)									
a) Sales Turnover, excluding interest and other income (Operating Turnover) (Sales Turnover shall not include excise duty, custom duty, VAT or any other duty, tax, etc.) (Rs Crore)	35,000	26,000	0.15	27,000	26,000	24,700	23,465	< 23,465	Annual Report
b) Gross Operating Margin (Rs Crore) *	NC	290.00	0.09	300.00	290.00	275.50	261.73	< 261.73	Annual Report
ii) Profitability									
a) PAT/Net Worth (%)	5.16	2.98%	0.06	3.45%	2.98%	2.21%	1.39%	< 1.39%	Annual Report
iii) Costs and Output Efficiency									
a) PAT / No. of Employees (Rs Lakh) #	3.94	2.28	0.06	2.66	2.28	1.68	1.06	< 1.06	Annual Report
iv) Liquidity/Leverage									
a) Current Ratio (Times)	1.41	1.18	0.04	1.18	1.18	1.18	1.18	< 1.18	Annual Report
v) Efficiency of Asset Use									
a) Reduction of Debtors (% reduction of outstanding debtors as on 31.03.2014) \$	NC	22%	0.10	28%	22%	20%	18%	< 18%	Annual Report
Sub-Total 1 [(i) to (v)]			0.50						

NC = New Criterion

- (*) Gross Operating Margin = Revenue from operations - [Cost of material consumed + Purchases + Changes in inventories + Operating Expenses (under other expenses)]
- (#) For the purpose of calculation of Ratios based on number of Employees, the number of employees would be the same as on 31st March, 2014
- (\$) MMTC to provide effort report on recovery from outstanding debtors to TF at the time of evaluation
- (\$) Outstanding Debtors as on 31.03.2014 would also include debtors under litigation.

भाग III
कार्य निष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य
डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2014-15 के मानक मूल्य

मूल्यांकन मानदण्ड	लक्ष्य 2013-14	लक्ष्य 2014-15	अधिमान	पांच सूत्री पैमाने पर मानक मूल्य					लिखित प्रमाण व उसका स्रोत दस्तावेज का मूल्य
				सर्वश्रेष्ठ (1)	अति उत्तम (2)	उत्तम (3)	औसत (4)	खराब (5)	
iv) टेकनालाजी क्वालिटी नवीनतम अभ्यास									
अ) आईटी सुरक्षा आडिट (दिनांक)	एनसी	31.01.15	0.05	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	31.03.15 के पश्चात्	सुरक्षा आडिट प्रमाणपत्र
ब) नये व्यापार अवसरों कार्य योजना की तैयारी व पांच वर्षों में रणनीति अध्ययन (तिथि)	एनसी	31.01.15	0.05	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	31.03.15 के पश्चात्	रणनीतिक अध्ययन और कार्ययोजना का प्रस्तुति पत्र
v) मानव संसाधन प्रबंधन									
अ) सक्सेशन प्लान का कार्यान्वयन (तिथि)	एनसी	28.02.15	0.03	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	31.03.15 के पश्चात्	कार्यालय आदेश की प्रति
ब) प्रोफेशनल्स की भर्ती (प्रोफेशनल्स की संख्या)	12	12	0.03	15	12	10	8	< 8	नियुक्तिपत्र की प्रति
स) कार्यशील प्रशिक्षण कार्यक्रम (कार्यक्रमों की संख्या)	एनसी	10	0.02	12	10	8	6	< 6	प्रशिक्षण कार्यक्रम के लिए नामित अधिकारियों का कार्यालय आदेश
vi) सेक्टर/एटरप्राइज विशेष पैरामीटर									
अ) मद-वार आंतरिक नियंत्रण तंत्र का कार्यान्वयन (व्यापार वटिकल्स का प्रतिशत)	एनसी	80%	0.04	100%	80%	60%	40%	< 40%	कार्यालय आदेश की प्रति
उप-योग 2 [(i) से (vi)]			0.50						
कुल अधिमान (1+2)			1.000						

एनसी = नये मानदण्ड

(*) टास्क फोर्स अपेक्षा करता है कि प्रशिक्षण कार्यक्रम सुप्रसिद्ध संस्थाओं द्वारा किये जायें जिसमें कर्मचारियों को दिया जाने वाले प्रशिक्षण का मूल्यांकन किया जाए।

PART - III
PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS
MOU 2014-15 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Target 2013-14	Target 2014-15	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					Documentary evidence & Source/origin of document
				Excellent (1)	V.Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
iv) Technology, Quality, Innovative practices									
a) Conducting IT Security Audit (Date)	NC	31.01.15	0.05	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	After 31.03.15	Certificate of Security audit
b) Conducting Strategic study in 5 year prospective and preparation of action plan on new business opportunity (Date)	NC	31.01.15	0.05	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	After 31.03.15	Letter of Submission of Strategic study and action plan
v) Human Resource Management									
a) Implementation of succession plan (Date)	NC	28.02.15	0.03	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	After 31.03.15	Copy of Office order
b) Recruitment of Professionals (No of Professionals)	12	12	0.03	15	12	10	8	< 8	Copy of appointment letters
c) Functional Training Programmes (No of Programmes) *	NC	10	0.02	12	10	8	6	< 6	Office orders nominating officials for training programmes
vi) Sector / Enterprise Specific Parameter									
a) Implementation of Internal Control Mechanism Commodity wise (% of Trade Verticals)	NC	80%	0.04	100%	80%	60%	40%	< 40%	Copy of Office order
Sub-Total 2 [(i) to (vi)]									
TOTAL WEIGHT (1+2)			1.000						

(*) Task force desired that training programme should be executed by reputed institutes and training provided to employees should also be evaluated.

NC = New Criterion

भाग III
कार्य निष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य
डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2014-15 के मानक मूल्य

मूल्यांकन मानदण्ड	लक्ष्य 2013-14	लक्ष्य 2014-15	अधिमान	पांच सूत्री पैमाने पर मानक मूल्य					लिखित प्रमाण व उसका स्रोत दस्तावेज का मूल्य
				सर्वश्रेष्ठ (1)	अति उत्तम (2)	उत्तम (3)	औसत (4)	खराब (5)	
2 डायनामिक/गैर-वित्तीय पैरामीटर									
i) विकास के लिए प्रस्ताव									
अ) विपणन प्रस्ताव : भारत के एमएसएमई सेक्टर के साथ व्यापार	एनसी	40	0.03	50	40	20	10	< 10	बीजक की प्रति
ब) विपणन प्रस्ताव :नये उत्पादों के व्यापार के संबंध में मिथानी/भारत डायनामिक के साथ समझौता	एनसी	3	0.05	5	3	2	1	< 1	एग्रीमेंट की प्रति
स) जोखिम की पहचान तथा मीटिंगेशन : जोखिम प्रबंधन नीति का 100 प्रतिशत कार्यान्वयन	एनसी	31.01.15	0.05	31.12.14	31.01.15	-	-	31.01.15 के एनसी	कार्यालयआदेश की प्रति
ii) उत्पादकता एवं आंतरिक प्रक्रियाएं									
अ) संविदात्मक मामलों से संबंधित आंतरिक विवाद निपटान समिति (बीएससी) के माध्यम से विवाद निवारण सिस्टम और विवाद के निपटान के कार्यान्वयन के मानदंड को शामिल किया गया है।	एनसी	5	0.05	10	5	-	-	< 5	डीएससी बैठक के कार्यवृत्त
iii) परियोजना प्रबंधन एवं कार्यान्वयन *									
अ) कांडला एफटीडब्ल्यूजेड और इन्दिया अंतर्राष्ट्रीय कार्गो हब हेतु भूमि के लिए बाउंड्री वाल का निर्माण, जमीन एकसार तथा इसपर प्रत्यक्ष कब्जा।	एनसी	28.02.15	0.02	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	31.03.15 के पश्चात्	कम्प्लीशन प्रमाणपत्र और कब्जापत्र
ब) एमएमटीसी/उड़ीसा सरकार द्वारा प्रोन्नत एनआईएनएल स्टील प्लांट को आबंटित लौह अवसक खदानों के लिए पर्यावरणीय व फारेस्ट क्लीयरेंस हासिल करना।	एनसी	28.02.15	0.02	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	31.03.15 के पश्चात्	क्लीयरेंस की प्रति
स) कैपेक्स:एनआईएनएल के विकास/विस्तार के लिए अतिरिक्त इक्विटी जुटाना	एनसी	45	0.02	50	45	40	35	< 35	अतिरिक्त इक्विटी जारीकरने का दस्तावेज
द) कैपेक्स: कांडला एफटीडब्ल्यूजेड इन्दिया अंतर्राष्ट्रीय कार्गो में अतिरिक्त निवेश।	एनसी	2.00	0.02	3.00	2.00	1.00	0.50	< 0.50	अतिरिक्त निवेश जारीकरने का दस्तावेज
अ) एमओपी एवं एनएफएम के लिए मानदण्ड पर अध्ययन रिपोर्ट	एनसी	31.01.15	0.02	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	31.03.15 के पश्चात्	अध्ययन रिपोर्ट का प्रस्तुति पत्र

एनसी = नये मानदण्ड

(*) परियोजनाओं से संबंधित सामायिक रिपोर्ट को संबंधित मंत्रालयों/विभागों में समय पर प्रस्तुत करनी होती है

PART - III
PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS
MOU 2014-15 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Target 2013-14	Target 2014-15	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					Documentary evidence & Source/origin of document
				Excellent (1)	V.Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
2 DYNAMIC / NON-FINANCIAL PARAMETERS									
i) Initiatives for Growth									
a) Marketing Initiatives: Trade with MSME Sector in India (Rs Crore)	NC	40	0.03	50	40	20	10	< 10	Copy of invoices
b) Marketing Initiatives: Entering into agreement with MIDHANI / Bharat Dynamics in r/o trade of new products (No of Products)	NC	3	0.05	5	3	2	1	< 1	Copy of Agreement
c) Risk Identification and Mitigation: 100% Implementation of Risk Management Policy (Date)	NC	31.01.15	0.05	31.12.14	31.01.15	-	-	After 31.01.15	Copy of Office order
ii) Productivity and Internal Processes									
a) Implementation of Dispute Redressal System and settlement of Dispute, through internal Dispute Settlement Committee (DSC), relating to contractual matters (No. of Cases)	NC	5	0.05	10	5	-	-	< 5	Minutes of Meetings of DSC
iii) Project Management & Implementation *									
a) Construction of Boundary wall, Land Levelling & taking physical possession of the land for Kandla FTWZ and Haldia International Cargo Hub (Date)	NC	28.02.15	0.02	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	After 31.03.15	Completion certificate and letter of possession
b) Obtaining environmental & forest clearances (Stage I) for Iron ore mines allocated to MMTC/Odisha Govt. promoted NINL Steel Plant (Date)	NC	28.02.15	0.02	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	After 31.03.15	Copy of letter of clearances
c) CAPEX: Infusion of additional equity for NINL mines development/expansion (Rs in Crore)	NC	45	0.02	50	45	40	35	< 35	Document in support of release of additional equity
d) CAPEX: Additional investment in Kandla FTWZ / Haldia International Cargo Hub (Rs in Crore)	NC	2.00	0.02	3.00	2.00	1.00	0.50	< 0.50	Document in support of release of additional investment
e) Study report on Benchmarking for MOP & NFM (Date)	NC	31.01.15	0.02	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	After 31.03.15	Letter of Submission of study report

(*)Periodical reports related to the projects has to be timely submitted to concerned Ministries/Departments

NC = New Criterion

भाग- IV

सरकार से सहायता

1. वाणिज्य विभाग एमओयू में निर्धारित लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए आवश्यक बुनियादी सुविधाएं उपलब्ध कराने के संबंध में, रेल मंत्रालय, भूतल परिवहन व शिपिंग मंत्रालय तथा अन्य सरकारी एजेंसियों/सार्वजनिक उपक्रमों के माध्यम से सभी संभव सहयोग प्रदान करे।
2. सरकारी विभागों तथा सार्वजनिक उपक्रमों से ऋणों की वसूली में एमएमटीसी को सहायता प्रदान की जाए।

PART – IV

ASSISTANCE FROM THE GOVERNMENT

1. Department of Commerce to extend all possible support through Ministry of Railways, Ministry of Surface Transport & Shipping and other Government Agencies / PSU's for providing required infrastructural facilities for achieving MOU Targets.
2. Assistance to be provided to MMTC in Debt recovery from Government Departments and Public Sector Undertakings.

भाग - V

समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन तथा निगरानी के लिए कार्य योजना

ए. कार्यान्वयन के लिए कार्य योजना

समझौता ज्ञापन के मानदंड पैरामीटर्स	विवरण (भाग III में विनिर्दिष्ट लक्ष्य)
विकास के लिए प्रस्ताव	<p>मानदण्डों का विवरण नीचे दिया गया है :-</p> <p>i) विपणन प्रस्ताव : भारत के एमएसएमई सेक्टर के साथ व्यापार</p> <p>ii) विपणन प्रस्ताव : नये उत्पादों के व्यापार के संबंध में मिथानी/भारत डायनमिक के साथ समझौता ।</p> <p>iii) जोखिम की पहचान तथा मीटिंगेशन : जोखिम प्रबंधन नीति का 100 प्रतिशत कार्यान्वयन</p>
उत्पादकता एवं आंतरिक प्रक्रियाएं	<p>संविदात्मक मामलों से संबंधित आंतरिक विवाद निपटान समिति (बीएससी) के माध्यम से विवाद निवारण सिस्टम और विवाद के निपटान के कार्यान्वयन के मानदंड को शामिल किया गया है ।</p>
परियोजना प्रबंधन एवं कार्यान्वयन	<p>मानदण्डों का विवरण नीचे दिया गया है ।</p> <p>i) कांडला एफटीडब्ल्यूजेड और हल्दिया अंतर्राष्ट्रीय कार्गो हब हेतु भूमि के लिए बाउंड्री वाल का निर्माण, जमीन एकसार तथा इसपर प्रत्यक्ष कब्जा ।</p> <p>ii) एमएमटीसी/उडीसा सरकार द्वारा प्रोन्नत एनआईएनएल स्टील प्लांट को आबंटित लौह अयस्क खदानों के लिए पर्यावरणीय व फारेस्ट क्लीयरेंस हासिल करना ।</p> <p>iii) कैपेक्स:एनआईएनएल के विकास/विस्तार के लिए अतिरिक्त इक्विटी जुटाना</p>

PART V

ACTION PLAN FOR IMPLEMENTATION & MONITORING OF THE MOU

A. Action Plan for Implementation

MOU Criteria Parameters	Details (Targets as specified in Part III)
Initiatives for Growth	<p>Details of criterion are as follows :</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Marketing Initiatives: Trade with MSME Sector in India. ii. Marketing Initiatives: Entering into agreement with MIDHANI / Bharat Dynamics in r/o trade of new products. iii. Risk Identification and Mitigation: 100% Implementation of Risk Management Policy.
Productivity and Internal Processes	<p>Criterion on Implementation of Dispute Redressal System and settlement of Dispute, through internal Dispute Settlement Committee (DSC), relating to contractual matters has been included.</p>
Project Management & Implementation	<p>Details of criterion are as follows :</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Construction of Boundary wall, Land levelling & taking physical possession of the land for Kandla FTWZ and Haldia International Cargo Hub. ii. Obtaining environmental & forest clearances (Stage I) for Iron ore mines allocated to MMTC/Odisha Govt. promoted NINL Steel Plant. iii. CAPEX: Infusion of additional equity for NINL mines development/expansion.

	<p>iv) कैपेक्स: कांडला एफटीडब्ल्यूजेड हल्दिया अंतर्राष्ट्रीय कार्गो में अतिरिक्त निवेश।</p> <p>v) एमओपी और एनएफएम के लिए बेंचमार्किंग पर अध्ययन रिपोर्ट</p>
टेक्नोलोजी, गुणवत्ता, नवीनतम अभ्यास	<p>मानदंड का विवरण नीचे दिया गया है:-</p> <p>i) आईटी सुरक्षा आडिट करवाना।</p> <p>ii) पांच प्रत्याशित वर्षों में रणनीतिक अध्ययन और नए व्यवसाय अवसरों पर कार्य योजना की तैयारी</p>
मानव संसाधन प्रबंधन	<p>मानदंडो का विवरण नीचे दिया गया है</p> <p>i) अनुवर्ती योजना का कार्यान्वयन</p> <p>ii) प्रोफेशनल्स की भर्ती</p> <p>iii) कार्यशील प्रशिक्षण कार्यक्रम</p>
सैक्टर/इंटरप्राइजिज विशिष्ट पैरामीटर्स	<p>आंतरिक नियंत्रण प्रभारतंत्र के कार्यान्वयन को मदवार शामिल कर लिया गया है।</p>

	<ul style="list-style-type: none"> iv. CAPEX: Additional investment in Kandla FTWZ / Haldia International Cargo Hub. v. Study report on Benchmarking for MOP & NFM
Technology, Quality, Innovative practices	<p>Details of criterion are as follows :</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Conducting IT Security Audit. ii. Conducting Strategic study in 5 year prospective and preparation of action plan on new business opportunity.
Human Resource Management	<p>Details of criterion are as follows :</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Implementation of succession plan. ii. Recruitment of Professionals. iii. Functional Training Programmes.
Sector / Enterprise Specific Parameter	<p>Criterion on Implementation of Internal Control Mechanism Commodity wise has been included.</p>

ख. एमओयू की मानीटरिंग

दिनांक 31 अगस्त 2015 तक लेखा परीक्षित डाटा के आधार पर वर्ष में एक बार एमओयू का मूल्यांकन किया जाएगा।

डी.एस. ढेसी

(डी एस ढेसी)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
कृते एमएमटीसी लिमिटेड



(राजीव खेर)

वाणिज्य सचिव
कृते वाणिज्य विभाग
भारत सरकार

दिनांक : 25 मार्च, 2014

B. MONITORING OF THE MOU

MOU evaluation will be done once a year on the basis of audited data by 31st August 2015.



(D.S.DHESI)
CMD
For MMTC Limited



(RAJEEV KHER)
COMMERCE SECRETARY
For the Department of Commerce
Government of India

Dated : 25th March, 2014

**पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2013-14 के लिए संशोधित अनुमान
एवं वर्ष 2014-15 के लिए बजटीय अनुमान**

(करोड़ रु)

	2009-10 वास्तविक	2010-11 वास्तविक	2011-12 वास्तविक	2012-13 वास्तविक	2013-14		2014-15
					एमओयू	संभावित निष्पादन	एमओयू लक्ष्य
कैनालाइज्ड व्यापार	3,009	3,726	5,783	2,523	4,275	4,875	5,400
निर्यात	1,617	2,313	893	1,379	1,675	1,750	2,100
आयरन ओर	888	1,448	243	979	1,350	1,355	1,680
मैंगनीज ओर	102	58	34	23	25	25	30
कोम	627	807	616	378	300	305	310
यूरिया	-	-	-	-	-	65	80
आयात(यूरिया)	1,393	1,413	4,890	1,144	2,600	3,125	3,300
नॉन-कैनालाइज्ड व्यापार	40,183	63,268	57,304	21,411	27,360	15,835	18,540
निर्यात	1,606	1,380	1,152	1,600	2,015	1,620	2,600
खनिज व ओर	1,037	491	63	10	100	-	-
धातुएं	489	813	940	289	325	900	1,200
जेम्स व ज्वेलरी	-	-	-	-	-	-	-
कृषि उत्पाद	-	-	1	1,148	1,500	600	1,220
मर्चेंटिंग ट्रेड	80	74	148	153	90	120	150
सामान्य व्यापार	-	2	-	-	-	-	30
आयात	38,577	61,888	56,152	19,811	25,345	14,215	15,940
एनएफएम/आईआरएम/स्टील	664	827	587	214	275	165	500
उर्वरक	1,026	448	697	610	800	490	1,050
बहुमूल्य धातुएं	31,603	50,194	50,461	13,137	14,250	7,980	8,190
कृषि उत्पाद	1,464	1,492	1,184	1,378	1,500	800	500
कोयला व हाइड्रोकार्बन	3,820	8,923	3,220	4,469	8,500	4,780	5,700
अन्य	0	4	-	-	20	-	-
खनिज	-	-	3	3	-	-	-
घरेलू व्यापार	1,932	1,860	2,842	4,482	3,365	1,990	2,060
कुल टर्नओवर	45,124	68,854	65,929	28,416	35,000	22,700	26,000

*

**TRADE PERFORMANCE FOR THE LAST 4 YEARS & REVISED
ESTIMATES FOR 2013-14 & BUDGETARY ESTIMATES FOR 2014-15**

(Rs. in Crores)

	2009-10 Actuals	2010-11 Actuals	2011-12 Actuals	2012-13 Actuals	2013-14		2014-15 MOU target
					MOU	Likely Perf.	
CANALISED FUNCTION	3,009	3,726	5,783	2,523	4,275	4,875	5,400
EXPORTS	1,617	2,313	893	1,379	1,675	1,750	2,100
Iron ore *	888	1,448	243	979	1,350	1,355	1,680
Manganese ore	102	58	34	23	25	25	30
Chrome	627	807	616	378	300	305	310
Urea	-	-	-	-	-	65	80
IMPORTS (UREA)	1,393	1,413	4,890	1,144	2,600	3,125	3,300
NON-CANALISED FUNCTION	40,183	63,268	57,304	21,411	27,360	15,835	18,540
EXPORTS	1,606	1,380	1,152	1,600	2,015	1,620	2,600
Minerals & ore	1,037	491	63	10	100	-	-
Metals	489	813	940	289	325	900	1,200
Gems & Jewellery	-	-	-	-	-	-	-
Agro Products	-	-	1	1,148	1,500	600	1,220
Merchanting Trade	80	74	148	153	90	120	150
General Trade	-	2	-	-	-	-	30
IMPORTS	38,577	61,888	56,152	19,811	25,345	14,215	15,940
NFM / IRM / Steel	664	827	587	214	275	165	500
Fertilizers	1,026	448	697	610	800	490	1,050
Precious Metals	31,603	50,194	50,461	13,137	14,250	7,980	8,190
Agro Products	1,464	1,492	1,184	1,378	1,500	800	500
Coal & Hydrocarbon	3,820	8,923	3,220	4,469	8,500	4,780	5,700
Others	0	4	-	-	20	-	-
Minerals	-	-	3	3	-	-	-
DOMESTIC TRADE	1,932	1,860	2,842	4,482	3,365	1,990	2,060
TOTAL TURNOVER	45,124	68,854	65,929	28,416	35,000	22,700	26,000

बेसिक सूचकों का पूर्ण मूल्य

(करोड़ रु)

सूचक	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15
					संशोधित अनुमान	एमओयू
सकल लाम	746	584	742	335	57	89
शुद्ध लाम	216	122	71	(71)	(137)	36
नेट वर्थ	1,287	1,380	1,421	1,341	1,194	1,210
नियोजित पूंजी	1,014	894	954	851	618	684

ABSOLUTE VALUE OF BASIC INDICATORS

(Rs. in Crores)

INDICATORS	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14 Rev.Est.	2014-15
						MOU
Gross Profit	746	584	742	335	57	89
Net Profit	216	122	71	(71)	(137)	36
Networth	1,287	1,380	1,421	1,341	1,194	1,210
Capital Employed	1,014	894	954	851	618	684

पिछले पांच वर्षों के लिए वित्तीय पैरामीटर पर सीपीएसई के निष्पादन का रुझान

अनुलग्नक-VI

करोड़ रु.

	2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15*
	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	31.03.2014* के लिए प्रस्तावित	वास्तविक
लाभ व हानि विवरण मर्दे											
बिक्री कारोबार	22,000.00	45,124.19	33,500.00	68,854.49	57,500.00	65,928.80	68,000.00	28,414.57	35,000.00	22,700.00	26,000.00
ब्याज व अन्य आय		663.89		507.75		727.01		317.90		130.00	80.00
सकल परिचालन मार्जन दर (%)		0.70		0.48		0.42		1.05		0.99	1.12
सकल परिचालन मार्जन		317.61		329.97		276.61		299.75		225.00	290.00
ईबीआईटीडीए (ब्याज, कर, मूल्यहास और अमोर्टाईजेशन से पूर्व अर्जन)	168.50	759.01	423.00	596.62	230.00	753.70	325.00	347.36	250.00	69.00	101.00
मूल्यहास	14.00	13.33	16.00	12.35	12.00	12.00	14.00	11.97	13.00	12.00	12.00
ईबीआईटी (ब्याज व कर से पूर्व अर्जन)	154.50	745.68	407.00	584.27	218.00	741.70	311.00	335.39	237.00	57.00	89.00
ब्याज व्यय	38.00	412.62	207.00	392.85	114.00	576.42	237.00	219.47	130.00	65.00	35.00
अवधि पूर्व व्यय	-	(0.01)	-	1.52	-	(10.93)	-	(0.61)	-	-	-
असाधारण मर्दे	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
अन्य कोई व्यय	-	-	-	-	-	100.20	-	244.36	-	200.00	-
करपूर्व लाभ	116.50	333.07	200.00	189.90	104.00	76.01	74.00	(127.83)	107.00	(208.00)	54.00
कर	36.50	116.83	68.00	68.26	32.00	5.29	24.00	(57.21)	36.00	(71.00)	18.00
कर पश्चात लाभ	80.00	216.24	132.00	121.64	72.00	70.72	50.00	(70.62)	71.00	(137.00)	36.00
प्रदत्त लाभोपार्जन	20.00	45.00	27.00	25.00	20.00	25.00	20.00	10.00	20.00	10.00	20.00
सांविधिक रिजर्व को ट्रांसफर लाभ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
अन्य कोई मद (सामान्य रिजर्व)	-	22.00	-	13.00	-	7.50	-	-	-	-	-
तुलन-पत्र को ट्रांसफर लाभ	-	141.76	-	79.59	-	34.17	-	(81.27)	-	(147.00)	16.00
तुलन-पत्र मर्दे											
सकल ब्लाक	213.65	206.41	225.00	202.45	220.00	202.40	215.00	202.49	216.00	204.00	206.00
घटा : मूल्यहास	62.65	84.67	100.00	95.23	116.00	105.14	125.00	115.85	126.00	128.00	140.00
नेट ब्लाक	151.00	121.74	125.00	107.22	104.00	97.26	90.00	86.64	90.00	76.00	66.00
शेयर पूंजी	50.00	50.00	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
रिजर्व व अविशेष	1,127.32	1,237.15	1,269.00	1,279.74	1,303.00	1,321.40	1,258.00	1,240.78	1,240.78	1,094.00	1,110.00
घटा : शेअर/अर्जन/पूर्व हानि	-	-	5.00	-	-	-	-	-	-	-	-
घटा: लाभ व हानि (हानि का आंकड़ा)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
नेटवर्क	1,177.32	1,287.15	1,314.00	1,379.74	1,403.00	1,421.40	1,358.00	1,340.78	1,377.00	1,194.00	1,210.00
निवेश	344.50	272.91	270.00	485.28	490.00	467.29	500.00	469.74	480.00	470.00	470.00
कुल चालू परिसंपत्तियां	10,022.00	11,421.37	9,600.00	18,703.67	9,500.00	11,994.89	10,700.00	5,876.06	11,000.00	4,710.00	4,620.00
कुल चालू देयताएं प्रावधान	9,351.00	10,552.26	4,025.00	17,920.16	4,900.00	11,179.48	5,800.00	5,167.98	7,800.00	4,080.00	3,900.00
शुद्ध चालू परिसंपत्तियां	671.00	869.11	5,575.00	783.51	4,600.00	815.41	4,900.00	708.08	3,200.00	630.00	720.00

(Annexure - VI)

TREND OF CPSEs PERFORMANCE ON FINANCIAL PARAMETERS FOR THE LAST FIVE YEARS

(Rs. in Crores)

Particulars	2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15*
	MOU	Actual	MOU	Actual*	MOU	Actual*	MOU	Actual*	MOU	Projected for 31.03.2014*	Projected
Profit & Loss Statement Items											
Sales Turnover	22,000.00	45,124.19	33,500.00	68,854.49	57,500.00	65,928.80	68,000.00	28,414.57	35,000.00	22,700.00	26,000.00
Interest and other income		663.89		507.75		727.01		317.90		130.00	80.00
Gross Operating Margin Rate (%)		0.70		0.48		0.42		1.05		0.99	1.12
Gross Operating Margin		317.61		329.97		276.61		299.75		225.00	290.00
EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	168.50	759.01	423.00	596.62	230.00	753.70	325.00	347.36	250.00	69.00	101.00
Depreciation	14.00	13.33	16.00	12.35	12.00	12.00	14.00	11.97	13.00	12.00	12.00
EBIT (Earnings before Interest and Taxes)	154.50	745.68	407.00	584.27	218.00	741.70	311.00	335.39	237.00	57.00	89.00
Interest Expenses	38.00	412.62	207.00	392.85	114.00	576.42	237.00	219.47	130.00	65.00	35.00
Prior Period Expenses	-	(0.01)	-	1.52	-	(10.93)	-	(0.61)	-	-	-
Extra ordinary Items	-	-	-	-	-	100.20	-	244.36	-	200.00	-
Any other expenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Profit before Tax	116.50	333.07	200.00	189.90	104.00	76.01	74.00	(127.83)	107.00	(208.00)	54.00
Tax	36.50	116.83	68.00	68.26	32.00	5.29	24.00	(57.21)	36.00	(71.00)	18.00
Profit after tax	80.00	216.24	132.00	121.64	72.00	70.72	50.00	(70.62)	71.00	(137.00)	36.00
Dividend paid	20.00	45.00	27.00	25.00	20.00	25.00	20.00	10.00	20.00	10.00	20.00
Profit transferred to Statutory reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Any other item (General Reserve)	-	22.00	-	13.00	-	7.50	-	-	-	-	-
Profit Transferred to Balance Sheet	-	141.76	-	79.59	-	34.17	-	(81.27)	-	(147.00)	16.00
Balance Sheet Items											
Gross Block	213.65	206.41	225.00	202.45	220.00	202.40	215.00	202.49	216.00	204.00	206.00
Less : Depreciation	62.65	84.67	100.00	95.23	116.00	105.14	125.00	115.85	126.00	128.00	140.00
Net Block	151.00	121.74	125.00	107.22	104.00	97.26	90.00	86.64	90.00	76.00	66.00
Share Capital	50.00	50.00	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Reserves & Surplus	1,127.32	1,237.15	1,269.00	1,279.74	1,303.00	1,321.40	1,258.00	1,240.78	1,277.00	1,094.00	1,110.00
Less : DRE/Pre-acquisition loss	-	-	5.00	-	-	-	-	-	-	-	-
Less : Profit & loss (Loss figure)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Worth	1,177.32	1,287.15	1,314.00	1,379.74	1,403.00	1,421.40	1,358.00	1,340.78	1,377.00	1,194.00	1,210.00
Investment	344.50	272.91	270.00	485.28	490.00	467.29	500.00	469.74	480.00	470.00	470.00
Total Current Assets	10,022.00	11,421.37	9,600.00	18,703.67	9,500.00	11,994.89	10,700.00	5,876.06	11,000.00	4,710.00	4,620.00
Total Current Liabilities & Provision	9,351.00	10,552.26	4,025.00	17,920.16	4,900.00	11,179.48	5,800.00	5,167.98	7,800.00	4,080.00	3,900.00
Net Current Assets	671.00	869.11	5,575.00	783.51	4,600.00	815.41	4,900.00	708.08	3,200.00	630.00	720.00

पिछले पांच वर्षों के लिए वित्तीय पैरामीटर पर सीपीएसई के निष्पादन का रुझान

अनुलग्नक-VI
करोड रु.

	2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15*
	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	31.03.2014* के लिए प्रस्तावित	वास्तविक
नियोजित पूंजी (नेटवर्थ + दीर्घकालीन उधारी-निवेश)		1,013.53		893.95		954.11		850.55		618.00	684.00
नियोजित पूंजी (नेटवर्थ + शुद्ध चालू परिसंपत्तियां)	822.00	990.85	5,700.00	890.73	4,704.00	912.67	4,990.00	794.72	3,290.00	706.00	786.00
कुल दीर्घकालीन ऋण (ऋण निधि)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
कुल परिसंपत्तियां	10,528.32	11,839.40	10,040.00	19,429.52	10,100.00	12,742.73	11,200.00	6,698.07	12,000.00	5,500.00	5,404.00
कर्मचारियों की संख्या	2,030	1,838	1,910	1,767	1,900	1,673	1,800	1,605	1,800	1,577	1,577
अनुपात											
पीएटी/नेटवर्थ (%)	6.80	16.80	10.05	8.82	5.13	4.98	3.68	(5.27)	5.16	(11.47)	2.98
ईबीआईटीडीए/नेटवर्थ (%)	111.59	623.47	338.40	556.44	221.15	774.93	361.11	400.92	277.78	90.79	153.03
ईबीआईटी/ओसत नियोजित पूंजी (%)		78.36		61.26		80.27		37.17		7.76	13.67
ईबीआईटी/ओसत नियोजित पूंजी (%)	16.04	80.86	12.48	62.10	4.19	82.26	6.42	39.29	5.72	7.60	11.93
प्रति कर्मचारी पीएटी (लाख रुपये)	3.94	11.76	6.91	6.88	3.79	4.23	2.78	(4.40)	3.94	(8.69)	2.28
चालू अनुपात (गुणक)	1.07	1.08	2.39	1.04	1.94	1.07	1.84	1.14	1.41	1.15	1.18
ऋण सेवा कवरेज अनुपात (गुणक)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
परिचालित नगद प्रवाह	-	(734.67)	-	(99.87)	-	(1,318.21)	-	540.39	-	(1,060.00)	(182.00)
इनवेंटी की ओसत दिनों की संख्या	-	11.02	-	7.39	-	4.34	-	11.69	-	11.54	11.58
इन्वेंटी टर्नओवर अनुपात (गुणक)	-	33.13	-	49.36	-	84.01	-	31.21	-	31.64	31.52
व्यापार प्राप्तियों की औसत संकलन अवधि (दिन)	-	13.99	15.25	10.85	9.20	14.71	12.61	32.11	37.02	37.43	34.46
ऋण कारोबार अनुपात (गुणक)	-	26.09	23.93	33.65	39.66	24.82	28.94	11.37	9.86	9.75	10.59

* संशोधित अनुसूची VI के साथ

टिप्पणी: वर्ष 2009-10 से 2012-13 के एमओयू में नियोजित पूंजी में लघु अवधि के ऋण शामिल हैं तथापि नियोजित पूंजी की 2009-10 से 2013-14 में पुनः गणना की गई है और एमओयू 2014-15 संशोधित अनुसूची VI (लघु अवधि ऋणों को कार्यशील पूंजी से कम कर दिया है) पर आधारित है।

अवधारणाएं:

यह मान लिया गया है कि विभिन्न स्तरों के अंतर्गत कारोबार और सकल परिचालन मार्जिन में परिवर्तन के फलस्वरूप परिव्यय/अन्य आय/वित्तीय लागत इत्यादि एवं संपत्ति एवं परिसंपत्तियों में कोई परिवर्तन नहीं आएगा।

TREND OF CPSEs PERFORMANCE ON FINANCIAL PARAMETERS FOR THE LAST FIVE YEARS

(Annexure - VI)

Particulars	2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15*
	MOU	Actual	MOU	Actual*	MOU	Actual*	MOU	Actual*	MOU	Projected for 31.03.2014*	Projected
Capital Employed (Net worth+long term borrowings-wip-all investments)		1,013.53		893.95		954.11		850.55		618.00	684.00
Capital Employed (Net Block+Net Current Assets)	822.00	990.85	5,700.00	890.73	4,704.00	912.67	4,990.00	794.72	3,290.00	706.00	786.00
Total Long Term Debt (Loan Funds)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Assets	10,528.32	11,839.40	10,040.00	19,429.52	10,100.00	12,742.73	11,200.00	6,698.07	12,000.00	5,500.00	5,404.00
No. of Employees	2,030	1,838	1,910	1,767	1,900	1,673	1,800	1,605	1,800	1,577	1,577
Ratios											
PAT/Net Worth (%)	6.80	16.80	10.05	8.82	5.13	4.98	3.68	(5.27)	5.16	(11.47)	2.98
EBITDA/Net Block (%)	111.59	623.47	338.40	556.44	221.15	774.93	361.11	400.92	277.78	90.79	153.03
EBIT/Average Capital Employed (%)											
		78.36		61.26		80.27		37.17		7.76	13.67
EBIT/Average Capital Employed (%)	16.04	80.86	12.48	62.10	4.19	82.26	6.42	39.29	5.72	7.60	11.93
PAT per employee (Rs. Lakhs)	3.94	11.76	6.91	6.88	3.79	4.23	2.78	(4.40)	3.94	(8.69)	2.28
Current Ratio (times)	1.07	1.08	2.39	1.04	1.94	1.07	1.84	1.14	1.41	1.15	1.18
Debt Service Coverage Ratio (Times)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operating Cash Flow	-	(734.67)	-	(99.87)	-	(1,318.21)	-	540.39	-	(1,060.00)	(182.00)
Average No. Days of Inventory	-	11.02	-	7.39	-	4.34	-	11.69	-	11.54	11.58
Inventory Turnover Ratio (Times)	-	33.13	-	49.36	-	84.01	-	31.21	-	31.64	31.52
Average Collection period of Trade Receivables (days)	-	13.99	15.25	10.85	9.20	14.71	12.61	32.11	37.02	37.43	34.46
Debtors Turnover Ratio (Times)	-	26.09	23.93	33.65	39.66	24.82	28.94	11.37	9.86	9.75	10.59

* As per revised schedule VI

Note: MOU for 2009-10 to 2012-13 the capital employed included short term loans. However, capital employed has been recalculated for 2009-10 to 2013-14 and MOU for 2014-15 based on revised schedule VI (short term borrowing has been reduced from working capital)

Assumptions:

It is assumed that there will be no change in the overheads/ other income/finance cost etc. and assets and liabilities consequent upon changes in turnover and gross operating margin under different levels of MOU

अनुलग्नक - VII

एमएमटीसी द्वारा स्व-घोषणा/प्रमाणन

! माणित किया जाता है कि वित्तीय पैरामीटर्स के संबंध में एमओयू के लक्ष्यों तथा वास्तविक उपलब्धियों का निर्धारण वर्ष 2014-15 के लिए एमओयू के दिशा-निर्देशों में निर्धारित मानकों तथा परिभाषाओं को अपनाते हुए किया गया है। यदि कार्यनिष्पादन के मूल्यांकन के समय कोई परिवर्तन पाया जाता है तो डीपीई को यह अधिकार होगा कि वह एमओयू के दिशा-निर्देशों के अनुसार मूल्यांकन करे। एमएमटीसी को इस संबंध में दावा करने का कोई अधिकार नहीं होगा।



प्राधिकृत हस्ताक्षरकर्ता

ANNEXURE-VII

Self Declaration / Certification by MMTC

It is hereby certified that the targets and actual achievements in respect of financial parameters have been worked out as per MOU guidelines by adopting the norms and definitions laid down in MOU guidelines for the year 2014-15. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per MOU guidelines. MMTC has no right of claim in this regard.

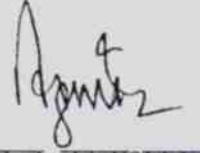


Authorised Signatory

अनुलग्नक VIII

सरकार के दिशा-निर्देशों और नियामकों के लिए स्व-घोषणा

प्रमाणित किया जाता है कि एमएमटीसी, ने सरकार के सभी दिशा-निर्देशों और नियामकों की अपेक्षाओं का अनुपालन किया है। यदि निष्पादन के मूल्यांकन के समय कोई परिवर्तन पाया जाता है तो डीपीई को सरकार/नियामकों द्वारा जारी दिशा-निर्देशों के अनुसार मूल्यांकन करने का अधिकार है। एमएमटीसी को इस संबंध में दावा करने का कोई अधिकार नहीं है।

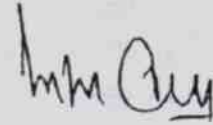


प्राधिकृत हस्ताक्षरकर्ता

ANNEXURE-VIII

Self Declaration for Compliance of Directives
of Government & Regulators

It is hereby certified that MMTC has complied all the directives of government and requirements of regulators. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per Guidelines, directives issued by the government/regulators. MMTC has no right of claim in this regard.



Authorised Signatory

समझौता ज्ञापन 2014-15 के कार्यबल के अन्य निर्देश

1. कारपोरेट गवर्नेन्स का अनुपालन न करने पर नकारात्मक अंकलन-

सार्वजनिक उपक्रम प्रभाग ने कारपोरेट पर दिनांक 14 मई, 2010 के का.ज्ञा.सं. 18(8)/2005- जीएम द्वारा दिशा निर्देश जारी किए हैं। सूचीबद्ध सीपीएसई सेबी (SEBI) तथा डीपीई (DPE) दोनों के ही दिशा निर्देशों का पालन करेंगे जबकि गैर सूचीबद्ध सीपीएसई कारपोरेट गवर्नेन्स के लिए डीपीई के दिशा निर्देशों का अनिवार्य रूप से पालन करेंगे। 2014-15 के समझौता ज्ञापन में "कारपोरेट गवर्नेन्स का अनुपालन" को मापदंड नहीं माना जाएगा तथापि अनुपालन न करने पर नकारात्मक अंकलन किया जाएगा तथा समझौता ज्ञापन के प्राप्त अंक में निम्नानुसार वृद्धि होगी :-

क्रम सं०	वार्षिक स्कोर	रेंडिंग	जुर्माना अंक	उत्कृष्ट ग्रेड से अंकों में अंतर
01	85 प्रतिशत तथा उपर	उत्कृष्ट	0	0.00
02	75 प्रतिशत - 84 प्रतिशत	बहुत अच्छा	0	0.00
03	60 प्रतिशत - 74 प्रतिशत	अच्छा	0.5	0.02
04	50 प्रतिशत - 59 प्रतिशत	उचित	0.5	0.02
05	50 प्रतिशत से नीचे	निम्नतर	1.0	0.04

यदि कोई सीपीएसई प्रशासनिक मंत्रालय से कारपोरेट गवर्नेन्स पर स्वयं मूल्यांकन रिपोर्ट भेजने में असमर्थ रहता है तो उसके अंकों को तदानुसार बढ़ा दिया जाएगा।

2. अन्य दिशा निर्देशों/अधिनियमों का अनुपालन न करने पर नकारात्मक अंकलन

क. एमएसएमई प्रबंधक करना

सीपीएसई को सूक्ष्म, लघु तथा मध्यम उपक्रमों (एमएसएमईएस) के लिए "जन अधिप्राप्ति नीति" का पालन करना होगा। इस विषय में दिनांक 25 अप्रैल 2012 के कार्यालय आदेश संख्या 21(1)/2011 एम ए भी जारी किया गया है तथा उपरोक्त आदेश का पालन न किए जाने पर कार्यबल समझौता ज्ञापन का मूल्यांकन करते समय अपने विवेक से 1 अंक तक का जुर्माना लगा सकता है।

ख डीपीई दिशा निर्देशों का पालन न करना

सीपीएसई को एक निर्धारित समय सीमा तथा प्रोफॉर्मा में डीपीई द्वारा जारी दिशा निर्देशों के अनुपालन के लिए एक प्रमाण पत्र देना होगा तो कि संबंधित प्रशासनिक मंत्रालय के माध्यम से का०ज्ञा० सं० डीपीई/14(38)/10- वित्त दिनांक 28 जून 2011 के विवरणनुसार होगा। दिए गए प्रमाण पत्र के आधार पर डीपीई दिशा निर्देशों का अनुपालन न किए जाने पर कार्यबल समझौता ज्ञापन का मूल्यांकन करते समय अपने विवेक से 1 अंक तक का जुर्माना लगा सकता है।

ग. अन्य गैर अनुपालन

सार्वजनिक उपक्रम (पीई) सर्वे का डाटा उनकी वेबसाइट पर एमओएसपीआई डाटा अपग्रेडेशन आदि सहित सरकार के किसी भी दिशा निर्देश का अनुपालन न करना तथा अधिनियमों की अनिवार्यता का गंभीर रूप से अनुपालन न करने पर 1 अंक तक का जुर्माना लगाया जा सकता है जो कि गैर अनुपालनता की गंभीरता तथा स्तर के आधार पर निर्धारित किया जाएगा। सीपीएसई को सरकार के निर्देशों तथा अधिनियम की अनिवार्यताओं का अनुपालन करने के लिए प्रमाण पत्र देना होगा (अनुलग्नक viii)

Other Directions of MOU 2014-15 Task Force

1. **Negative Marking for Non-Compliance of Corporate Governance**

Department of Public Enterprises has issued guidelines on Corporate Governance vide O.M.No.18(8)/2005-GM Dated 14th May 2010. Listed CPSEs will follow both SEBI Guidelines and DPE guidelines while non-listed CPSEs would require to mandatorily follow the DPE Guidelines on Corporate Governance. In the MoU for 2014-15, "Compliance of Corporate Governance" will not be a parameter, however, for non-compliance, negative marking will be imposed and MoU Score will be increased in the following manner:

Sl.	Annual Score	Grading	Penalty Marks	Difference in Score from 'Excellent Grade'
01	85% and Above	Excellent	0	0.00
02	75% - 84%	Very Good	0	0.00
03	60% - 74%	Good	0.5	0.02
04	50% - 59%	Fair	0.5	0.02
05	Below 50%	Poor	1.0	0.04

If a CPSE fails to submit the Self evaluation report of Corporate Governance through Administrative Ministry, its score will be inflated accordingly.

2. **Negative Marking for Non-Compliance of other Guideline/Regulations**

a) **Procurement from MSME**

CPSEs will have to follow the Public Procurement Policy for Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) Order, issued vide D.O.No. 21(1)/2011- M.A. dated April 25, 2012, and non-compliance with the aforesaid order will be penalized up to 1 mark at the discretion of Task Force at the time of MoU Evaluation.

b) **Non-Compliance of DPE Guidelines**

CPSEs have to give a certificate regarding implementation of Guidelines issued by DPE within prescribed timelines and format specified through its administrative ministry as per details in OM No. DPE/14(38)/10-Fin Dated 28th June 2011. Non-compliance of DPE Guidelines determined on the basis of certificate submitted will be penalized up to 1 mark at the discretion of Task Force at the time of MoU Evaluation.

c) **Other Non-Compliance**

Non-compliance of any directives of government including submission of data for Public Enterprises (PE) survey, MOSPI data updation on their website etc. and non-compliance of requirements of regulators in serious cases may be penalized upto 1 mark depending on the degree and seriousness of non-compliance. CPSE have to give a certificate regarding compliance of directives of Government and requirement of regulators (Annexure VIII)